Приложение 1

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Дисциплины Б1.В.12 «Бизнес-планирование в организации»

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки «Производственный менеджмент»

Квалификация выпускника бакалавр

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

дисциплины Б1.В.12 «Бизнес-планирование в организации»

№ п/п	Контролируемые разделы (модули) дисциплины	Код индикатора достижения компетенций	Наименование оценочного средства и иных материалов	Кол-во
1	В целом	УК-2.2, УК-10.3, ПК-2.3, ПК-3.1	Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций, описание шкал оценивания	4
2			Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины	4
3			Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	3

1 ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

1.1 Описание шкалы оценивания сформированности компетенций

Сформированность компетенций по дисциплине оценивается по 4-балльной шкалой: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

1.2 Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Код компетенции (индикатора достижения компетенции)	Результат обучения по дисциплине	Критерии и показатели оценивания результатов обучения			
		«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**
УК-2 (УК-2.2)	Знать: действующие правовые нормы и ограничения, оказывающие регулирующее воздействие на проектную деятельность; методы поиска оптимального решения конкретной задачи с учетом ресурсных ограничений.	Фрагментарные знания действующих правовых норм и ограничений, оказывающих регулирующее воздействие на проектную деятельность; методов поиска оптимального решения конкретной задачи с учетом ресурсных ограничений / Отсутствие знаний	Неполные знания действующих правовых норм и ограничений, оказывающих регулирующее воздействие на проектную деятельность; методов поиска оптимального решения конкретной задачи с учетом ресурсных ограничений	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания действующих правовых норм и ограничений, оказывающих регулирующее воздействие на проектную деятельность; методов поиска оптимального решения конкретной задачи с учетом ресурсных ограничений	Сформированные и систематические знания действующих правовых норм и ограничений, оказывающих регулирующее воздействие на проектную деятельность; методов поиска оптимального решения конкретной задачи с учетом ресурсных ограничений
	Уметь: находить оптимальное решение конкретной задачи бизнес-проекта, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.	Фрагментарное умение находить оптимальное решение конкретной задачи бизнес-проекта, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений / Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическое умение находить оптимальное решение конкретной задачи бизнес-проекта, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение находить оптимальное решение конкретной задачи бизнес-проекта, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Успешное и систематическое умение находить оптимальное решение конкретной задачи бизнес-проекта, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

1	2	3	4	5	6
УК-2 (УК-2.2)	Владеть: навыками по представлению результатов решения конкретной задачи бизнес-проекта	Фрагментарное владение навыками по представлению результатов решения конкретной задачи бизнес-проекта / Отсутствие навыков	В целом успешное, но не систематическое владение навыками по представлению результатов решения конкретной задачи бизнес-проекта	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение навыками по представлению результатов решения конкретной задачи бизнес-проекта	Успешное и систематическое владение навыками по представлению результатов решения конкретной задачи бизнес-проекта
УК-10 (УК-10.3)	Знать: принципы и методы бизнес-планирования; порядок составления бизнес-планов и источники его финансирования; критерии оценки экономической эффективности планируемой деятельности (проекта).	Фрагментарные знания принципов и методов бизнес-планирования; порядка составления бизнес-планов и источников его финансирования; критериев оценки экономической эффективности планируемой деятельности (проекта)/ Отсутствие знаний	Неполные знания принципов и методов бизнес-планирования; порядка составления бизнес-планов и источников его финансирования; критериев оценки экономической эффективности планируемой деятельности (проекта)	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания принципов и методов бизнес-планирования; порядка составления бизнес-планов и источников его финансирования; критериев оценки экономической эффективности планируемой деятельности (проекта)	Сформированные и систематические знания принципов и методов бизнес-планирования; порядка составления бизнес-планов и источников его финансирования; критериев оценки экономической эффективности планируемой деятельности (проекта)
	Уметь: разрабатывать бизнес-планы, проводить оценку эффективности их реализации с учетом разных источников финансирования.	Фрагментарное умение разрабатывать бизнес-планы, проводить оценку эффективности их реализации с учетом разных источников финансирования / Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическое умение разрабатывать бизнес-планы, проводить оценку эффективности их реализации с учетом разных источников финансирования	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение разрабатывать бизнес-планы, проводить оценку эффективности их реализации с учетом разных источников финансирования	Успешное и систематическое умение разрабатывать бизнес-планы, проводить оценку эффективности их реализации с учетом разных источников финансирования
	Владеть: методикой анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из разных источников.	Фрагментарное владение методикой анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из разных источников / Отсутствие навыков	В целом успешное, но не систематическое владение методикой анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из разных источников	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение методикой анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из разных источников	Успешное и систематическое владение методикой анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из разных источников

1	2	3	4	5	6
ПК-2 (ПК-2.3)	Знать: методы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для разработки бизнес-проектов и планов деятельности организации	Фрагментарные знания методов сбора, анализа и обработки данных, необходимых для разработки бизнес-проектов и планов деятельности организации / Отсутствие знаний	Неполные знания методов сбора, анализа и обработки данных, необходимых для разработки бизнес-проектов и планов деятельности организации	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания методов сбора, анализа и обработки данных, необходимых для разработки бизнес-проектов и планов деятельности организации	Сформированные и систематические знания методов сбора, анализа и обработки данных, необходимых для разработки бизнес-проектов и планов деятельности организации
	Уметь: применять информационную базу, осуществлять мониторинг исходных данных и их анализ при разработке бизнес-проектов и планов деятельности организации..	Фрагментарное умение применять информационную базу, осуществлять мониторинг исходных данных и их анализ при разработке бизнес-проектов и планов деятельности организации./ Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическое умение применять информационную базу, осуществлять мониторинг исходных данных и их анализ при разработке бизнес-проектов и планов деятельности организации.	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение применять информационную базу, осуществлять мониторинг исходных данных и их анализ при разработке бизнес-проектов и планов деятельности организации.	Успешное и систематическое умение применять информационную базу, осуществлять мониторинг исходных данных и их анализ при разработке бизнес-проектов и планов деятельности организации.
	Владеть: методикой анализа исходных данных при разработке проектов и планов деятельности организации.	Фрагментарное владение методикой анализа исходных данных при разработке проектов и планов деятельности организации / Отсутствие навыков	В целом успешное, но не систематическое владение методикой анализа исходных данных при разработке проектов и планов деятельности организации	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение методикой анализа исходных данных при разработке проектов и планов деятельности организации	Успешное и систематическое владение методикой анализа исходных данных при разработке проектов и планов деятельности организации
ПК-3 (ПК-3.1)	Знать: особенности и стадии подготовки плановой документации в организации; порядок разработки бизнес-проектов и перспективных планов деятельности организации	Фрагментарные знания особенностей и стадий подготовки плановой документации в организации; порядка разработки бизнес-проектов и перспективных планов деятельности организации / Отсутствие знаний	Неполные знания особенностей и стадий подготовки плановой документации в организации; порядка разработки бизнес-проектов и перспективных планов деятельности организации	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания особенностей и стадий подготовки плановой документации в организации; порядка разработки бизнес-проектов и перспективных планов деятельности организации	Сформированные и систематические знания особенностей и стадий подготовки плановой документации в организации; порядка разработки бизнес-проектов и перспективных планов деятельности организации

1	2	3	4	5	6
ПК-3 (ПК-3.1)	Уметь: разрабатывать бизнес-планы и составлять перспективные планы деятельности организации; осуществлять контроль и координацию плановой работы в организации	Фрагментарное умение разрабатывать бизнес-планы и составлять перспективные планы деятельности организации; осуществлять контроль и координацию плановой работы в организации./ Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическое умение разрабатывать бизнес-планы и составлять перспективные планы деятельности организации; осуществлять контроль и координацию плановой работы в организации.	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение разрабатывать бизнес-планы и составлять перспективные планы деятельности организации; осуществлять контроль и координацию плановой работы в организации.	Успешное и систематическое умение разрабатывать бизнес-планы и составлять перспективные планы деятельности организации; осуществлять контроль и координацию плановой работы в организации.
	Владеть: методикой анализа исходных данных при разработке проектов и планов деятельности организации.	Фрагментарное владение навыками применения современных средств информационных технологий для эффективного решения задач бизнес-планирования / Отсутствие навыков	В целом успешное, но не систематическое владение навыками применения современных средств информационных технологий для эффективного решения задач бизнес-планирования	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение навыками применения современных средств информационных технологий для эффективного решения задач бизнес-планирования	Успешное и систематическое владение навыками применения современных средств информационных технологий для эффективного решения задач бизнес-планирования

1.3 Описание шкалы оценивания освоения дисциплины в форме экзамена

Знания, умения, навыки обучающегося по дисциплине оцениваются оценками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

1.4 Описание показателей и критериев оценивания компетенций дисциплины в форме экзамена

Оценка	Критерии
1	2
Отлично	ответы на вопросы четкие, обоснованные и полные, проявлена готовность к дискуссии, студент демонстрирует высокий уровень владения знаниями, умениями и навыками соответствующих компетенций, что позволяет ему решать широкий круг типовых и нетиповых задач, студент проявил высокую эрудицию и свободное владение материалом дисциплины
Хорошо	ответы на вопросы преимущественно правильные, но недостаточно четкие, студент способен самостоятельно воспроизводить и применять соответствующие знания, умения и навыки для решения типовых задач дисциплины, может выполнять поиск и использование новой информации для выполнения новых профессиональных действий на основе полностью освоенных знаний, умений и навыков соответствующих компетенций
Удовлетворительно	ответы на вопросы не полные, на некоторые ответ не получен, знания, умения, навыки сформированы на базовом уровне, студенты частично, с помощью извне (например, с использованием наводящих вопросов, ассоциативного ряда понятий и т.д.) могут воспроизводить и применять соответствующие знания, умения, навыки
Неудовлетворительно	на большую часть вопросов ответы не были получены, либо они показали полную некомпетентность студента в материале дисциплины, студент не способен самостоятельно, без помощи извне, воспроизводить и применять соответствующие знания, умения, навыки или знания, умения и навыки у студента не выявлены

2 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

2.1 Вопросы к экзамену

№ вопроса	Вопросы	Коды индикаторов достижения компетенций
1	2	3
1.	Система методов прогнозирования и планирования, их классификация.	УК-10.3
2.	Формализованные и интуитивные методы прогнозирования.	
3.	Основные методы разработки планов.	
4.	Оценка эффективности планов.	
5.	Нормативно-правовая база, регулирующая предпринимательскую деятельность.	УК-2.2
6.	Сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием.	УК-10.3, ПК-3.1
7.	Определение источников информации для составления бизнес-планов.	ПК-2.3
8.	Стадии разработки бизнес-плана.	УК-10.3, ПК-3.1
9.	Стадия продвижения бизнес-плана. Стадия реализации бизнес-плана.	
10.	Информационные технологии, используемые в бизнес-планировании.	ПК-3.1
11.	Назначение бизнес-плана. Его цели и задачи. Концепция бизнеса (резюме).	УК-10.3, ПК-3.1
12.	Структура и содержание раздела «Описание предприятия».	УК-10.3, ПК-2.3
13.	Формирование стратегии развития предприятия.	УК-2.2
14.	Формулировка целей бизнеса.	УК-10.3, ПК-3.1
15.	Характеристика продукции, работ, услуг.	ПК-2.3
16.	Исследование и анализ рынка сбыта.	
17.	План маркетинга.	УК-10.3, ПК-3.1
18.	Стратегия маркетинга.	УК-2.2
19.	Ценовая политика.	
20.	Порядок разработки производственной программы.	УК-10.3, ПК-3.1
21.	Порядок планирования потребности в материально-технических ресурсах и капитальных вложений.	
22.	Порядок и особенности планирования себестоимости продукции.	
23.	Планирование численности персонала. Повышение производительности труда.	
24.	Организационный план.	
25.	Содержание финансового плана и методика его разработки.	УК-10.3, ПК-3.1
26.	Планирование доходов и поступлений.	
27.	Планирование расходов и отчислений.	
28.	Составление и проверка финансового плана.	
29.	Оценка эффективности проекта.	УК-2.2, УК-10.3, ПК-3.1
30.	Оценка рисков.	

2.2 Примерные варианты тестовых заданий

Модуль 1

Вариант 1

1. Для кого бизнес-план разрабатывается в первую очередь:
А) для государственных учреждений в т.ч. налоговой;
Б) для федеральной, региональной и местной администрации;
В) для банка, который даст кредит;
Г) для совета директоров, генерального директора и ведущих менеджеров.

2. В каком разделе необходимо представить информацию о предприятии, его производственной и финансовой деятельности:
А) в описании предприятия;
Б) в описании отрасли;
В) в описании производства;
Г) в описании рынка.

3. По какому плановому документу можно спрогнозировать риски:
А) по плану балансов
Б) по плану денежных потоков
В) по плану прибылей и убытков
Г) по всем перечисленным.

4. Какие инвестиционные решения относятся к разряду основных решений:
А) вложение в ценные бумаги
Б) создание основного капитала
В) формирование оборотного капитала
Г) распределение прибыли

5. При определении денежного потока учитывается ли амортизация:
А) да
Б) нет

6. Определите первый этап разработки бизнес-плана:
А) контроль выполнения бизнес-планов
Б) выбор основных путей и средств их достижения
В) разработка общих целей на среднесрочную или долгосрочную перспективу
Г) маркетинговые исследования
Д) разработка финансового плана и оценка эффективности
Е) ретроспективный анализ финансово-хозяйственной деятельности и аудит маркетинга
Ж) ретроспективный аудит маркетинга

7. Какие цели следует отнести к процедурам бизнес-планирования:
А) разработка стратегии развития бизнеса
Б) моделирования бизнес- процессов
В) определение тенденций развития бизнеса
Г) диверсификация продуктов, работ, услуг
Д) все перечисленные.

8. Какие производственные решения относятся к разряду основных решений:

А) эффективное использование инвестированных средств
Б) распределение прибыли
В) создание основного капитала

9. Какие подсистемы должны быть включены в систему планирования:
А) планирование потенциала
Б) планирование целей
В) плановые расчеты
Г) все перечисленные

10. Что определяет плановая информация:
А) субъективную информацию о бизнесе
Б) аналитическую и прогнозную информацию
В) описание пути превращения идеи в связанную реальность
Г) цели и мероприятия, характеризующие будущие события, имеющие отношения к предприятию

11. Какие факторы влияют на изменение величины валовой прибыли:
А) изменение выручки и прямых затрат
Б) выручки и всех затрат
В) прямых и условно-постоянных затрат

12. Зависит ли чистый приведенный доход от величины инвестиционных затрат:
А) да
Б) нет

13. Что такое бизнес-план:
А) необходимый документ для добывания денег или получения льгот
Б) развернутое обоснование проекта, дающее возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений.
В) рабочий инструмент, позволяющий исследовать и оценить любое конкретное направление

14. Что такое срок окупаемости проекта
А) это период времени, начиная с которого предприятие будет работать только на себя
Б) это период времени, необходимый для возмещения затрат по проекту
В) это время, в течение которого будут оплачиваться начальные инвестиции

15. В каком разделе бизнес-плана будут представлены финансовые результаты проекта:
А) в резюме
Б) в финансовом плане
В) в описании производства
Г) в описании предприятия

16. Выберите функцию, которая не относится к основным функциям бизнес-плана
А) разработка модели бизнеса, отработка стратегии
Б) средство мониторинга: контроль настоящего и сравнение результатов с ожидаемыми,
В) функция контроля качества выпускаемой предприятием продукции,
Г) инструмент для доступа к финансовым ресурсам, привлечение кредиторов и инвесторов.

17. Какая динамическая модель лежит в основе технологии бизнес-планирования

А) анализ денежного потока - Cash-flow

Б) динамическая модель межотраслевого баланса

В) метод Монте-Карло

Г) ни одна из перечисленных

---

18. Что из ниже перечисленного должно быть описано в разделе «Характеристика сферы деятельности предприятия» бизнес-плана?

А) экономическое окружение

Б) юридическое окружение

В) экономическое и юридическое окружение

Г) маркетинговое исследование рынка

---

19. Что из перечисленного ниже не должно содержаться в разделе «Маркетинг» бизнес-плана?

А) описание целевого рынка потребителей

Б) описание конкурентов

В) ценовая политика

Г) кадровый состав предприятия или фирмы

---

20. Какие из перечисленных ниже вопросов не входят в раздел «Организация производства» бизнес-плана?

А) анализ налогового окружения бизнеса

Б) вопросы местоположения и условий реализации проекта

В) задачи и вопросы производственного процесса и операций,

Г) планирование режима предприятия

Вариант 2

---

1. Какой пункт кадрового обеспечения и оплаты труда не относится к вопросам данного раздела бизнес-плана

А) численность и качественная структура персонала предприятия,

Б) размер и структура оплаты труда сотрудников предприятия,

В) дополнительные затраты предприятия, связанные с набором и обучением работников,

Г) затраты на рекламу предприятия и его продукции

2. Для чего используется бизнес-план?

А) для привлечения инвестиций;

Б) для получения кредита;

В) для оценки реальных возможностей;

Г) нет правильного ответа;

Д) все ответы верны.

3. Какие Вы можете назвать внешние цели бизнес-плана?

А) самоутверждение, инструмент управления;

Б) получение банковского кредита, привлечение инвестиций, создание стратегических союзов, подписание большого контракта;

В) нет правильного ответа.

4. Как называется ситуационный анализ, который представляет собой предварительное рассмотрение и оценку сильных и слабых сторон предлагаемой бизнес-идеи с учетом различных существующих и возможных в будущем факторов и влияний?
А) Оценка возможностей и опасностей;
Б) SWOT-анализ;
В) Комплекс исходных данных;
Г) Нет правильного ответа;
Д) Все ответы верны.

5. Как называются сбор, подготовка и анализ исходных данных для обоснования инвестиционных предложений и разработки бизнес-плана?
А) Оценка возможностей и опасностей;
Б) SWOT-анализ;
В) Комплекс исходных данных;
Г) Нет правильного ответа;
Д) Все ответы верны.

6. Как называется искусство руководства и координации людских и материальных ресурсов на протяжении "жизненного цикла" проекта путем применения системы современных методов и техники управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта?
А) бизнес-планирование;
Б) планирование;
В) контроль;
Г) управление проектом;
Д) бизнес-аудит.

7. Сколько Вы можете назвать основных требований к бизнес-плану для того, чтобы он успешно выполнял все свои функции и задачи?
А) 5;
Б) 6;
В) 7;
Г) 8;
Д) 9.

8. Вставьте пропущенные слова в предложение: «Сегодняшний российский рынок интенсивно … и становится все … получать сверхприбыли, ориентируясь на случай и импровизацию.»
А) сокращается, легче;
Б) развивается, легче;
В) развивается, труднее;
Г) сокращается, труднее;
Д) нет правильного ответа.

9. Чем является бизнес план для развития бизнеса?
А) моделью развития бизнеса;
Б) инструментом прогноза бизнеса;
В) инструментом управления бизнесом;
Г) все ответы верны;

Д) нет правильного ответа.

10. По какому материалу бизнес плана потенциальный инвестор будет судить о проекте?
А) по анализу рынка;
Б) по финансовому плану;
В) по организационному плану;
Г) по краткому содержанию;
Д) нет правильного ответа.

11. Какая информация должна быть представлена в разделе «Анализ рынка»?
А) сведения о производимом продукте и его рынке сбыта,
Б) сфера бизнеса и продукт, который фирма будет предлагать к продаже,
В) характер отрасли и конъюнктуру рынка;
Г) все ответы верны;
Д) нет правильного ответа.

12. Какие подразделы должен включать в себя финансовый план?
А) прогноз прибыли и убытков;
Б) распределение денежных потоков;
В) проект баланса;
Г) все ответы верны;
Д) нет правильного ответа.

13. Какие сценарии служат для прогноза развития бизнеса?
А) пессимистический и оптимистический;
Б) пессимистический и наиболее реальный;
В) оптимистический и наиболее реальный;
Г) пессимистический, оптимистический и наиболее реальный;
Д) нет правильного ответа.

14. Как называется план, который указывает, какие средства, помещения и ресурсы вы планируете использовать для ведения своего бизнеса: здание, где вы собираетесь работать, мебель, машины и оборудование, которые необходимы для вашего бизнеса, а также сырье и материалы, используемые для производства товаров или предоставления услуг?
А) производственный план;
Б) финансовый план;
В) план по кадрам;
Г) оперативный план;
Д) перспективный план.

15. Какие цели следует отнести к процедурам бизнес-планирования:
А) разработка стратегии развития бизнеса
Б) моделирования бизнес- процессов
В) определение тенденций развития бизнеса
Г) диверсификация продуктов, работ, услуг
Д) все перечисленные.

16. Какие производственные решения относятся к разряду основных решений:
А) эффективное использование инвестированных средств
Б) распределение прибыли

В) создание основного капитала

17. Какие подсистемы должны быть включены в систему планирования:
А) планирование потенциала
Б) планирование целей
В) плановые расчеты
Г) все перечисленные

18. Что определяет плановая информация:
А) субъективную информацию о бизнесе
Б) аналитическую и прогнозную информацию
В) описание пути превращения идеи в связанную реальность
Г) цели и мероприятия, характеризующие будущие события, имеющие отношения к предприятию

19. Какие факторы влияют на изменение величины валовой прибыли:
А) изменение выручки и прямых затрат
Б) выручки и всех затрат
В) прямых и условно-постоянных затрат

20. Зависит ли чистый приведенный доход от величины инвестиционных затрат:
А) да
Б) нет

2.3 Примерные варианты экзаменационных задач

1. Определите производственную мощность предприятия и коэффициент ее использования, если количество ведущего оборудования на предприятии составляет 50 станков, время работы одного станка по плану на год предусмотрено в среднем 500 смен, трудоемкость 1 изделия составляет 1,25 станко-смены. Производственная программа по плану на год – 17 000 изделий.

2. Определите плановую выручку от реализации продукции, если объем производства продукции по плану на год предусмотрен на сумму 9 000 тыс. руб., стоимость остатков готовой продукции на складе предприятия на начало года составила 300 тыс. руб., на конец года – 92 тыс. руб.

3. Мебельное предприятие на производственной площади 700 $м^2$ осуществляет производство книжных шкафов. Режим работы предприятия: прерывная рабочая неделя, одна смена, продолжительность смены 8 ч. Технологическая трудоемкость изготовления одного шкафа составляет 14,3 ч. Норма площади одного рабочего места – 20 $м^2$. Планом производства предусмотрен выпуск в среднем 15 шкафов в смену. Определите годовой плановый объем производства книжных шкафов.

4. Согласно плановой смете затрат на производство, затраты на материалы составили 2180 тыс. руб., расходы на оплату труда – 540 тыс. руб., амортизационные отчисления – 135 тыс. руб., отчисления на социальные нужды – 30 %, прочие расходы – 87 тыс. руб., коммерческие расходы составляют 2 % от производственной себестоимости. Стоимость товарной продукции планируется в сумме 4 025 тыс. руб. Средняя цена одного изделия – 805 руб. Определите производственную и полную себестоимость всего объема продукции

2.4 Образец экзаменационного билета

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКИЙ ИНЖЕНЕРНЫЙ ИНСТИТУТ – ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» В Г. ЗЕРНОГРАДЕ

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент»
Дисциплина Бизнес-планирование
в организации
Курс ___ Семестр ___

Утверждено на заседании кафедры
Экономики и управления
от «……» ……20…. г.
протокол № …….

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № __

1. Сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием.
2. Содержание финансового плана и методика его разработки.
3. Задача.

Зав. кафедрой_____ _____ Экзаменатор_____ _____
(подпись) (подпись)

3 МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

1. Положение о текущем контроле и промежуточной аттестации обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования – программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры СМК-П-02.01-04-21 / разраб. Т.А. Лашина. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2021. – 15 с.
2. Положение о проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в условиях усиления санитарно-эпидемиологических мероприятий. СМК-П-02.01-02-23 / разраб. Т.А. Лашина. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2023. – 8 с.
3. Рабочая программа дисциплины Б1.В.12 «Бизнес-планирование в организации»/ разраб. О.В. Кузьменко. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2026. – 26 с.