Приложение 1

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Дисциплины Б1.В.14 «Управленческий анализ»

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»

Профиль подготовки «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Квалификация выпускника бакалавр

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

дисциплины Б1.В.14 «Управленческий анализ»

№ п/п	Контролируемые разделы (модули) дисциплины	Код индикатора достижения компетенций	Наименование оценочного средства и иных материалов	Кол-во
1	В целом	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4, УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, УК-10.1, УК-10.2, УК-10.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4, ПК-5.4, ПК-7.2	Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций, описание шкал оценивания	4
2			Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины	2
3			Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	3

1 ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

1.1 Описание шкалы оценивания сформированности компетенций

Компетенции на различных этапах их формирования оцениваются двумя оценками: «зачтено», «не зачтено».

1.2 Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Код компетенции (индикатора достижения компетенции)	Результат обучения по дисциплине	Критерии и показатели оценивания результатов обучения	
		«не зачтено»	«зачтено»
УК-1 (УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4)	Знать: источники внутренней и внешней управленческой информации, а также методы обеспечения сопоставимости, достоверности, соответствие задачам экономического анализа	Фрагментарные знания источников внутренней и внешней управленческой информации, а также методов обеспечения сопоставимости, достоверности, соответствие задачам экономического анализа / Отсутствие знаний	Сформированные или неполные знания источников внутренней и внешней управленческой информации, а также методов обеспечения сопоставимости, достоверности, соответствие задачам экономического анализа
	Уметь: формировать информационную базу для проведения аналитических расчетов	Фрагментарное умение формировать информационную базу для проведения аналитических расчетов / Отсутствие умений	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение формировать информационную базу для проведения аналитических расчетов
	Владеть: навыками сбора и оценки информации, уточнения методики и приемов анализа, обработки информации и решения поставленных аналитических задач управленческого анализа	Фрагментарное владение навыками сбора и оценки информации, уточнения методики и приемов анализа, обработки информации и решения поставленных аналитических задач управленческого анализа / Отсутствие навыков	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение навыками сбора и оценки информации, уточнения методики и приемов анализа, обработки информации и решения поставленных аналитических задач управленческого анализа
УК-2 (УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3)	Знать: направления использования результатов управленческого анализа в управлении хозяйствующим субъектом и обеспечении его экономической устойчивости, виды управлен-	Фрагментарные знания направлений использования результатов управленческого анализа в управлении хозяйствующим субъектом и обеспечении его экономической устойчивости, видов управленческих решений и методов	Сформированные или неполные знания направлений использования результатов управленческого анализа в управлении хозяйствующим субъектом и обеспечении его экономической устойчивости, видов управленче-

	ческих решений и методы их принятия	их принятия / Отсутствие знаний	ских решений и методов их принятия
	Уметь: профессионально интерпретировать результаты анализа хозяйственной деятельности, оформлять аналитические выводы, обосновывать рекомендации для целей повышения эффективности управления	Фрагментарное умение профессионально интерпретировать результаты анализа хозяйственной деятельности, оформлять аналитические выводы, обосновывать рекомендации для целей повышения эффективности управления / Отсутствие умений	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение профессионально интерпретировать результаты анализа хозяйственной деятельности, оформлять аналитические выводы, обосновывать рекомендации для целей повышения эффективности управления
	Владеть: методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль)	Фрагментарное владение методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль)/ Отсутствие навыков	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль)
УК-10 (УК-10.1, УК-10.2, УК-10.3)	Знать: методы преобразования данных бухгалтерского, статистического, производственного учета в экономические, финансовые и индикативные показатели, систему количественных и качественных показателей, обеспечивающую получение объективной оценки достигнутого уровня и развития коммерческих организаций	Фрагментарные знания методов преобразования данных бухгалтерского, статистического, производственного учета в экономические, финансовых и индикативных показателей, системы количественных и качественных показателей, обеспечивающую получение объективной оценки достигнутого уровня и развития коммерческих организаций / Отсутствие знаний	Сформированные или неполные знания методов преобразования данных бухгалтерского, статистического, производственного учета в экономические, финансовых и индикативных показателей, системы количественных и качественных показателей, обеспечивающую получение объективной оценки достигнутого уровня и развития коммерческих организаций
	Уметь: оценивать информативность и достоверность аналитической информации	Фрагментарное умение оценивать информативность и достоверность аналитической информации / Отсутствие умений	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение оценивать информативность и достоверность аналитической информации
	Владеть: навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности и использования полученных сведений для принятия управленческих решений	Фрагментарное владение навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности и использования полученных сведений для принятия управленческих решений / Отсутствие навыков	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности и использования полученных сведений для принятия управленческих решений
ПК-4 (ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4)	Знать: экономику и организацию производства и управление в экономическом субъекте, методы финан-	Фрагментарные знания экономики и организации производства и управления в экономическом субъекте, методов финансового анали-	Сформированные или неполные знания экономики и организации производства и управления в экономическом субъекте, методов фи-

	сового анализа, методы реализации основных управленческих функций	за, методов реализации основных управленческих функций / Отсутствие знаний	нансового анализа, методов реализации основных управленческих функций
	Уметь: формировать аналитические отчеты и представлять их заинтересованным пользователям, применять методы финансового анализа для управления производством	Фрагментарное умение формировать аналитические отчеты и представлять их заинтересованным пользователям, применять методы финансового анализа для управления производством / Отсутствие умений	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение формировать аналитические отчеты и представлять их заинтересованным пользователям, применять методы финансового анализа для управления производством
	Владеть: методами формирования аналитических отчетов, методы финансового анализа и реализации основных управленческих функций	Фрагментарное владение методами формирования аналитических отчетов, методы финансового анализа и реализации основных управленческих функций / Отсутствие навыков	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение методами формирования аналитических отчетов, методы финансового анализа и реализации основных управленческих функций
ПК-5 (ПК-5.4)	Знать: принципы организации плановой работы, методику разработки финансовых планов	Фрагментарные знания принципов организации плановой работы, методик разработки финансовых планов / Отсутствие знаний	Сформированные или неполные знания принципов организации плановой работы, методик разработки финансовых планов
	Уметь: формировать предложения по повышению эффективности деятельности предприятия на основе проведенного анализа, планировать деятельность предприятия	Фрагментарное умение формировать предложения по повышению эффективности деятельности предприятия на основе проведенного анализа, планировать деятельность предприятия / Отсутствие умений	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение формировать предложения по повышению эффективности деятельности предприятия на основе проведенного анализа, планировать деятельность предприятия
	Владеть: принципами организации плановой работы, методами разработки финансовых планов	Фрагментарное владение принципами организации плановой работы, методами разработки финансовых планов / Отсутствие навыков	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение принципами организации плановой работы, методами разработки финансовых планов
ПК-7 (ПК-7.2)	Знать: методы анализа бизнес-процессов организации	Фрагментарные знания методов анализа бизнес-процессов организации / Отсутствие знаний	Сформированные или неполные знания методов анализа бизнес-процессов организации
	Уметь: изучать и описывать бизнес-процессы организации	Фрагментарное умение изучать и описывать бизнес-процессы организации / Отсутствие умений	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение изучать и описывать бизнес-процессы организации
	Владеть: методами анализа бизнес-процессов организации	Фрагментарное владение методами анализа бизнес-процессов организации / Отсутствие навыков	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками владение методами анализа бизнес-процессов организации

1.3 Описание шкалы оценивания освоения дисциплины в форме зачета

Знания, умения, навыки обучающегося по дисциплине оцениваются оценками: «зачтено», «не зачтено».

1.4 Описание показателей и критериев оценивания компетенций дисциплины в форме зачета

Оценка	Критерии
1	2
Зачтено	выполнен установленный по дисциплине объем самостоятельных работ, в процессе обучения или в ходе собеседования (при необходимости) продемонстрированы достаточно твердые знания материала, умения и навыки их использования при решении конкретных задач, показана сформированность соответствующих компетенций, проявлено понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, даны правильные, полные ответы на большинство вопросов; нет грубых ошибок, при ответах на отдельные вопросы могут быть допущены отдельные неточности
Не зачтено	не выполнен установленный по дисциплине объем самостоятельных работ, соответствующие компетенции не сформированы полностью или частично, в ходе собеседования не дано ответа, или даны неправильные ответы на большинство вопросов, продемонстрировано непонимание сущности предложенных вопросов, допущены грубые ошибки при ответе на вопросы

2 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

2.1 Вопросы к зачету

№ вопроса	Вопросы	Коды индикаторов достижения компетенций
1	2	3
1	Понятие, цели и задачи управленческого анализа.	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4
2	Роль управленческого анализа в управлении предприятием	
3	Управленческий анализ как функция управления	
4	Объект и предмет управленческого анализа	
5	Принципы организации управленческого анализа	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4
6	Направления и основные этапы управленческого анализа, виды управленческих решений и методы их принятия	
7	Методы и задачи управленческого анализа	УК-10.1, УК-10.2, УК-10.3
8	Организация и информационное обеспечение управленческого анализа	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4
9	Формы представления информации. Методы подготовки информации	
10	Классификация информации, ее виды. Требования, предъявляемые к аналитической информации	
11	Качественное обеспечение аналитической информации	УК-10.1, УК-10.2, УК-10.3
12	Методика расчета количественных показателей аналитической информации	
13	Методы преобразования данных и обеспечения сопоставимости.	
14	Разработка информационного обеспечения анализа	
15	Организационные формы и исполнители управленческого анализа	
16	Классификация и методы поиска резервов производства	УК-10.1, УК-10.2, УК-10.3
17	Методы реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль).	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4
18	Анализ основных производственных фондов. Значение и задачи анализа	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4
19	Анализ наличия, состояния и движения основных фондов. Анализ использования основных фондов	
20	Задачи управления материальными ресурсами. Анализ наличия и обеспеченности предприятия материальными ресурсами	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4
21	Анализ использования материалов и материалоёмкости продукции	
22	Анализ трудовых ресурсов**.** Цель и задачи анализа. Анализ численности и состава работников	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4
23	Анализ использования рабочего времени. Общая оценка использования фонда заработной платы	
24	Цели управления производством и реализации продукции. Задачи анализа, система показателей. Информационная база	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4
25	Общая оценка показателей реализации производства	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4
26	Анализ структуры выпуска продукции	
27	Анализ безубыточности продаж	
28	Алгоритмы расчета резервов производства и реализации продукции.	

	Факторы и резервы объема производства	
29	Понятие и содержание управления затратами на производство. Система показателей и классификация затрат на производство	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4
30	Задачи и информационная база анализа затрат на производство. Анализ затрат с целью оценки достигнутых результатов и управления прибылью	
31	Анализ затрат, необходимый для принятия решений при выборе альтернативных вариантов и управления прибылью	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-4.4
32	Анализ затрат с целью контроля и регулирования	ПК-5.4, ПК-7.2
33	Виды управленческих решений и методы их принятия	

2.2 Примерные варианты тестовых заданий

Вариант 1

1. **Субъектами управленческого анализа являются:**

а) руководство предприятия;
б) государство;
в) государственные органы статистики;
г) исполнители управленческих решений.

2. **Управляющая система — это:**

а) совокупность органов, средств, инструментов и методов управления;
б) руководство предприятия различных уровней;
в) производственный процесс.

3. **К основным задачам управленческого анализа относится:**

а) оценка хозяйственной ситуации;
б) выявление положительных и отрицательных факторов и причин действующего со-стояния;
в) подготовка принимаемых управленческих решений;
г) выявление и мобилизация резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности;
д) обоснование факторов и направлений стратегического развития бизнеса
е) все вышеперечисленное.

4 При внедрении управленческого анализа предприятие должно руководствоваться следующими принципами:

а) комплексность;б) уместность;
в) системность;
г) объективность.

5. Управленческий анализ ориентирован:

а) на экономическую эффективность и рентабельность деятельности предприятия натактическом и оперативном уровне;

б) внешнюю и внутреннюю среду предприятия с направленностью на стратегическийуровень управления;

в) и то и другое.

6. Из приведенных утверждений является верным:

а) управленческий анализ базируется на данных управленческого учета;
б) управленческий анализ базируется на данных финансового учета;

в) управленческий анализ базируется на данных финансового и управленческого учета;
г) управленческий анализ никак не связан с учетом.

7. Характеристики, присущие управленческому анализу:
а) регламентация со стороны государства;
б) доступность внешним пользователям;
в) комплексное изучение всех сторон деятельности предприятия;
г) использованиевсех доступных источников информации.

8. Главной функцией процесса управления можно назвать:
а) выработку управленческих решений;
б) выявление и мобилизацию резервов повышения эффективности хозяйственнойдеятельности;
в) оценку хозяйственной ситуации.

9. Основными методами контроллинга являются:
а) АВС-анализ;
б) маржинальный анализ;
в) методы факторного анализа;
г) методы корреляционного анализа;
д) метод расчета сумм покрытия;
е) метод расчета инвестиций.

10. Цели и задачи управленческого анализа определяются:
а) законодательством;
б) менеджерами;
в) собственниками.

11. Контроллинг — это:
а) финансовый план действий на предстоящий период в стоимостном выражении, который позволяет скоординировать экономические интересы различных подразделений и согласовать различные цели;
б) профессионально ориентированная малая вычислительная система, предназначенная для работ по экономическому анализу;
в) функционально обоснованное направление экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия тактических и стратегических управленческих решений.

12. Основные этапы, которые включает цикл принятия управленческих решений:
а) определение целей и задач;
б) поиск альтернативных вариантов действий;
в) сравнение полученных результатов с запланированными;
г) все вышеперечисленное.

13. Принцип комплексности организации управленческого анализа заключается:
а) в единстве производственных и финансовых показателей;
б) анализе предприятия как целостной системы;
в) изучении экономической и технической сторон производства.

14. Объектом управленческого анализа являются:

а) себестоимость продукции;

б) финансовые результаты;

в) прибыль;

г) рентабельность.

15. Задачей контроллинга является:

а) оценка внутренних и внешних факторов;

б) выявление резервов повышения эффективности производства;

в) координация управленческой деятельности по достижению целей предприятия;

г) определение политики ценообразования.

16. В управлении выделяют следующие системы:

а) управляющую;

б) контрольную;

в) регулирующую;

г) управляемую.

17. Под управляемой системой чаще всего понимают:

а) персонал предприятия;

б) денежные потоки;

в) материальные потоки;

г) производственный процесс.

18. Управленческий анализ предусматривает изучение:

а) экономической стороны производства;

б) технической стороны производства;

в) социальных условий;

г) взаимосвязи природных условий с производством;

д) всего вышеперечисленного.

19. В роли функциональной подсистемы управленческого анализа может выступать-

а) контроллинг;

б) логистика;

в) планирование;

г) аудит.

20. Уровень управления, на который направлен контроллинг:

а) стратегический;

б) тактический;

в) оперативный.

21. Комплексное изучение всех сторон деятельности предприятия относится:

а) к особенностям управленческого анализа;

б) методам управленческого анализа;

в) принципам управленческого анализа.

22. Из следующих утверждений верно:

а) контроллинг тождествен управленческому анализу;
б) управленческий анализ и контроллинг являются самостоятельными направлениями экономической работы, находящимися в тесной взаимосвязи;
в) управленческий анализ является доминирующим компонентом контроллинга.

23. Завершающим этапом в цикле принятия управленческих решений является:

а) выбор оптимального решения;
б) сравнение полученных и планируемых результатов;
в) корректирующие действия

Вариант 2

1. **Какой из перечисленных пользователей получает информацию по результатамуправленческого анализа:**

а) поставщики;
б) кредитные учреждения;
в) менеджеры;
г) налоговые органы.

2. **Что из перечисленного обеспечивает информационный ресурс в качестве ин-формационной поддержки?**

а) коммуникационные сети;
б) одновременность доставки информации в разные места по мере необходимости;
в) получение и посылка информации непосредственно с рабочего места;
г) эффективный контакт с потенциальными пользователями.

3. **В чем заключается главное преимущество информационного инструментарияуправленческого анализа:**

а) использование комплекса форм отчетности как источника информации;
б) способность быть полезным как внешним, так и внутренним пользователям;
в) перевод бизнес-деятельности в иное состояние, для которого значения показателейи параметров будут соответствовать поставленной цели;
г) обеспечивает информацией всю иерархическую последовательность управленческих действий.

4. **Какой параметр из перечисленных обеспечивает качество информационного обеспечения управленческих решений?**

а) характер пользователей.
б) скорость обработки информации.
в) наличие компьютерной техники.
г) форма информации.

5. **Что из перечисленного относится к учетным источникам информации:**

а) приказы;
б) бизнес-план;
в) первичные данные;
г) материалы собраний акционеров.

6. **Информация о каких из названных первичных показателей имеется и в статистической и в бухгалтерской отчетности:**

а) основные средства;
б) производственная мощность;
в) численность работников;
г) заемный капитал.

7. **По объективности отражения информация подразделяется на следующие ви*ды:***

а) достаточная, недостаточная и избыточная;б) полезная и бесполезная;
в) первичная и производная;
г) достоверная и недостоверная.

8. **Аналитичность информации заключается в:**

а) сопоставимости;б) достаточности;
в) ритмичности;
г) соответствии ее требованиям экономического анализа.

9. **Внедрение автоматизированных информационных технологий в процесс управ*ленческого анализа позволит:***

а) сократить сроки обработки аналитических данных;
б) повысить качество и достоверность обработанной информации;
в) снизить трудоемкость и стоимость аналитического процесса;
г) все вышеперечисленное.

10. **Информационная база анализа технико-организационного уровня включает:**

а) бухгалтерскую и статистическую отчетность;
б) планы и отчеты о наличии и использовании средств производства, внедрении новой техники и технологии, организации производства и труда;
в) внеучетные сведения;
г) все вышеперечисленное.

Вариант 3

1. **Какой из перечисленных методов управленческого анализа относится к экономическим:**

а) интегральный;б) балансовый.;
в) матричный;
г) графический.

2. **Какой из перечисленных методов управленческого анализа относится к экономико-статистическим:**

а) индексный;
б) кластеризация;
в) ситуационный;
г) ассоциативный.

3. **Какие из перечисленных методов относятся к методам разработки управленеских решений на основе информации управленческого анализа?**

а) стохастические.
б) проблемно-ориентированные.
в) детерминированные.
г) социально-психологические.

4. **Какие из перечисленных моделей относятся к моделям принятия управленческих решений на основе управленческого анализа:**

а) нормативно-организационные;

б) многоцелевые;

в) экономические;

г) оперативно-распределительные.

5. **Какое соотношение в структурных составляющих издержек является нормальным:**

а) темпы снижения косвенных, постоянных расходов больше темпов снижения прямых постоянных расходов;

б) темпы снижения прямых постоянных расходов больше темпов снижения косвенных постоянных расходов;

в) темпы снижения прямых переменных затрат больше темпов снижения косвенныхпеременных затрат;

г) темпы снижения переменных затрат больше темпов снижения постоянных расходов.

6. **Какое из перечисленных направлений относится к причинно-следственному анализу издержек:**

а) анализ прямых затрат;

б) анализ постоянных расходов;

в) анализ отклонений;

г) анализ издержек на рубль продукции.

7. **Какое условие необходимо соблюдать при анализе издержек единицы продукции?**

а) принцип сопоставимости;

б) принцип наглядности;

в) принцип единства измерителя;

г) принцип иерархии источников информации.

8. **Какой из перечисленных методов относится к методам анализа отклонений**

затрат и расходов:

а) оперативный;

б) стратегический;в) плановый;

г) фактический.

9. **Какая из перечисленных процедур не относится к процедурам управленческогоанализа доходов:**

а) анализ доходов по экономическим видам;

б) анализ распределения совокупных доходов;

в) анализ формирования совокупных доходов;

г) анализ формирования прибыли.

10. **Какой из перечисленных элементов доходов анализируется для целей управле*ния:***

а) совокупные доходы;

б) доходы управленческого персонала;

в) совокупные доходы персонала;

г) косвенные налоги.

11. **Какой из перечисленных факторов относится к внешним факторам?**

а) себестоимость продукции;

б) спрос на рынке;

в) необходимость покрытия долгосрочных капитальных вложений;

г) трудоемкость производства.

12. **Что нужно сделать, чтобы метод рентабельности продаж был эффективным?**

а) правильно определить используемые активы;

б) правильно распределить затраты по единицам продукции;

в) определить постоянные и переменные затраты.

13. **Какое из перечисленных понятий не используется в маржинальном анализе:**

а) коэффициент покрытия;

б) валовая маржа;

в) валовая прибыль;

г) сумма покрытия.

14. **Какие из перечисленных показателей относятся к показателям управленческого анализа?**

а) коэффициент мотивации труда;

б) уровень профессиональной компетентности;

в) уровень социальной защищенности;

г) уровень социальной активности.

15. **Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:**

а) релевантных издержках и доходах;

б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;

в) контролируемых и неконтролируемых затратах;

г) все ответы верны.

16. **При принятии дополнительного заказа релевантными являются:**

а) постоянные производственные затраты;

б) постоянные производственные затраты, все коммерческие и административные расходы;

в) переменные затраты

г) постоянные и переменные расходы.

Вариант 4

1. **Управленческий анализ на предприятиях сельского хозяйства имеет специфику, которая заключается в следующем:**

1) зависимость результатов производства от природно-климатических условий;

2) отсутствует сезонность деятельности;

3) используется в основном бухгалтерская информация;

4) достаточно данных за два периода деятельности.

2. **Источники внутренней информации для управленческого анализа на предприятиях сельского хозяйства:**

1) ведомственная статистическая отчетность;
2) бухгалтерскую отчетность;
3) данные маркетинговых исследований;
4) базы данных Росстата и Минсельхоза.

3. **Значение коэффициента специализации на предприятиях сельского хозяйстваможет колебаться:**

1) от 0 до 1;
2) от 10 до 100;
3) от 1 до 10;
4) от 100 до 1000.

4. **Для наиболее объективной оценки деятельности сельскохозяйственного предприятия должна использоваться информация:**

а) отчетного года;
б) отчетного и предыдущего года;
в) средние данные за предшествующие три — пять лет;
г) варианты «а» и «б»;

5. **Энергообеспеченность сельскохозяйственного предприятия определяется как:**

а) среднегодовая стоимость основных фондов / энергетическая мощность предприятия
б) среднегодовая стоимость основных фондов / среднесписочная численность работ-
в) площадь сельскохозяйственных угодий / энергетическая мощность предприятия;
г) энергетическая мощность предприятия / площадь сельскохозяйственных угодий.

6. **Если валовой сбор продукции растениеводства увеличился почти на 20 % при сокращении полезной площади сбора на 10% и росте урожайности на 33%, то сельскохозяйственное производство:**

а) осуществляется за счет роста интенсификации;
б) осуществляется смешанным путем (как за счет количественных, так и за счет качественных факторов;
в) не развивается;
г) осуществляется исключительно за счет экстенсивных факторов.

7. **Главным средством производства в сельском хозяйстве является:**

а) машины и оборудование;
б) здания;
в) сооружения;г) земля

8. **На сельскохозяйственное производство огромное влияние оказывают:**

а) субъективные факторы;
б) технико-экономические факторы;
в) природно-климатические факторы;
г) политические факторы.

3 МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

1. Положение о текущем контроле и промежуточной аттестации обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования – программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры СМК-П-02.01-04-21 / разраб. Т.А. Лашина. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2021. – 15 с.

2. Положение о проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в условиях усиления санитарно-эпидемиологических мероприятий. СМК-П-02.01-02-23 / разраб. Т.А. Лашина. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2023. – 8 с.

3. Рабочая программа дисциплины Б1.В.14 «Управленческий анализ» / разраб. О.В. Буткова. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2026. – 32 с.