ПРАКТИКУМ
МОДУЛЬ №1. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА.

ТЕМА 1. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК ЭЛЕМЕНТ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №1. ФОРМИРОВАНИЕ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

ЦЕЛЬ: овладеть принципами организации системы управленческого учета как элемента информационной системы организации. Изучить принципы формирования учетной политики организации для целей управленческого учета. Овладеть навыками самостоятельной обработки учетной информации и формирования на ее основе внутрихозяйственной отчетности

Задача 1

Дать характеристику элементов учетной политики для целей управленческого чета (УПУУ)

Элемент учетной политики	Возможные варианты учета	Внутренний документ	Цель документа
ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ РАЗДЕЛ УПУУ			
Управленческая структура организации			
Финансовая структура организации			
Бюджетная структура			
Структура службы управленческого учета			
ТЕХНИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ УПУУ			
План счетов и их корреспонденция			
Внутренний документооборот			
МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ УПУУ			
Методы учета затрат и калькулирования			
Варианты учета и оценки хозяйственных ресурсов			
Методы ценообразования			
Бюджетирование и внутренняя отчетность			

Задача 2

Контролируемые издержки	По смете	Фактические	Отклонения	Неблагоприятные отклонения
Материалы основные	44 200	45 300	?	?
Прямая оплата труда	25 600	25 900	?	?
Специнструмент	3850	2750	?	?
Оплата обслуживающего персонала	12 430	12 880	?	?
Вспомогательные материалы	20 100	20 800	?	?
Прочие издержки	1620	5440	?	?
Всего	110 000	113 070	?	?

ТЕМА 2. СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ЗАТРАТ И

КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №2. ВЕДЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ ЦЕЛЕЙ РАСЧЕТА СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ РАЗЛИЧНЫМИ МЕТОДАМИ

ЦЕЛЬ: На основе данных управленческого учета подготавливать аналитические материалы для обоснования мероприятий в области экономической политики

Задача 1

Фактические расходы на исполнение обязательств по гарантийному обслуживанию продукции за последние 5 лет составили в целом 500 000 руб. Себестоимость реализованной части этой продукции составила 10 млн. руб. В текущем отчетном периоде себестоимость реализованной продукции предприятия, по которой предусматривалось гарантийное обслуживание, составила 400 000 руб. Определить ставку калькуляционного риска и его величину в отчетном году.

Задача 2

Агрегат с первоначальной стоимостью 180 000 д.е. предполагается эксплуатировать более 4 лет с остаточной стоимостью 20 000 д.е. В течение времени эксплуатации агрегата выпущено 320 000 ед. продукции, в том числе в 1-й год — 100 000 ед., во 2-й — 60 000 ед., в 3-й — 90 000 ед., в 4-й — 70 000 ед.

Вычислите амортизацию агрегата методами:

1) линейного списания;

2) по сумме чисел лет полезного использования;

3) начисления пропорционально объему выпуска продукции.

Задача 3

В сопряженном производстве изготовляют четыре продукта. Данные для калькулирования их себестоимости приведены в таблице

Продукт	Прямые затраты, у.д.е.	Общие расходы, у.д.е.	Количество продукции, шт	Выручка, у.д.е.
А	40000	80000	20000	100000
Б	8000		2000	20000
В	12000		1000	30000
Г	4000		1000	10000

1. Составьте калькуляцию методом остаточной стоимости при условии, что А— главный продукт.

2. Составьте калькуляцию себестоимости всех продуктов методом распределения пропорционально цене продажи.

Задача 4

Фирма продает один вид продукции по цене за единицу 750 руб. и производственными затратами 500 руб. В отчетном периоде каждому из трех основных покупателей продано по 10000 единиц. Общая сумма накладных расходов по сбыту составила 4 562 100 руб., в том числе на транспортировку продукции 2 562 100 руб., ее погрузку и выгрузку 180000 руб., заработную плату агентов по продаже 770 000 руб., послепродажное обслуживание 1 050 000 руб., производственные затраты 15 000 000 руб.

Показатели по процессам продаж характеризуют данные таблицы

Выручка	Клиент 1	Клиент 2	Клиент 3
Транспортировка продукции, км	2500	50	12
Погрузка-выгрузка, т	1000	500	0
Услуги посредников (количество визитов к клиенту)	20	40	50
Послепродажное обслуживание, ч	200	100	60

Определить себестоимость продукции и финансовый результат методом АВС. Сравнить полученные показатели с традиционной системой калькулирования.

МОДУЛЬ №2. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

ТЕМА 1. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №3 СОСТАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА ПРЕДПРИЯТИЯ И АНАЛИТИЧЕСКОГО ОТЧЕТА О ЕГО ВЫПОЛНЕНИИ

ЦЕЛЬ: Освоить методы составления операционных бюджетов

Задача 1

Составить бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых трудовых затрат

Таблица 1. План развития предприятия на 200_ г.

Показатели	Вид продукции	
	Озимая пшеница	Подсолнечник
1. Прогноз реализации планируемые продажи, ц цена реализации 1ц, у. д. е.	 5000 600	 1000 800
2. Планируемый уровень запасов готовой продукции на конец периода, ц	1100	50
3. Прямые затраты труда, включаемые в себестоимость единицы продукции, ч	10	8
4. Наличие готовой продукции на складе на начало периода - количество, ц - сумма, у. д. е.	 170 34000	 100 30000

Таблица 2. Планируемая величина расходов

Показатели	Сумма
1. Прямые затраты 1.1. Стоимость материалов, у. д. е./кг 1.2. Заработная плата производственных рабочих, у. д. е./ч	 30 20

Таблица 3. Бюджет продаж

Продукция	Количество, ц	Цена за единицу, у. д. е.	Итого, у. д. е.
Озимая пшеница Подсолнечник			
Всего			

Таблица 4. Бюджет производства, ц

Показатели	Продукция	
	Озимая пшеница	Подсолнечник
1. Продажи по плану 2. Планируемые запасы на конец периода 3. Запасы на начало периода		
4. Планируемое производство		

Таблица 5. Бюджет прямых трудовых затрат

Показатели	Продукция		Всего
	Озимая пшеница	Подсолнечник	
1. Количество произведённой продукции, ц			X
2. Затраты рабочего времени на единицу продукции, ч			X
3. Общие затраты рабочего времени, ч			
4. Почасовая ставка, у. д. е.			X
5. Всего трудовых затрат, у. д. е.			

ТЕМА 2. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №4 ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА БАЗЕ ИНФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Цель: изучить основные методы принятия оперативных и стратегических решений на базе информации управленческого учета

Задача 1

Компания производит и продает 8000 изделий за месяц. Суммарные производственные затраты за меся 140 тыс. у.д.е., из которых 100 тыс. у.д.е. – переменные, 40 тыс. у.д.е. – постоянные. У компании есть неиспользованные производственные мощности для выполнения разового заказа по производству 2000 изделий за месяц. Определить минимальную цену для принятия этого заказа.

Задача 2

Компания «Грим» имеет станок с остаточной стоимостью 102 000 у.д.е., ликвидационной стоимостью 15 000 у.д.е. и оставшимся сроком полезной службы 10 лет. Новый станок, который можно приобрести за 193 000 у.д.е., имеет такую же производительность, но при его эксплуатации ежегодно сокращаются на 19 000 у.д.е. затраты на энергию. Новый станок имеет оценочный срок полезной службы также 10 лет. Оба станка к концу срока полезной службы будут иметь нулевую ликвидационную стоимость. Принять решение о целесообразности инвестирования в новый станок

МОДУЛЬ №3. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЯХ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СФЕРЫ.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №5. АНАЛИЗ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ КАЛЬКУЛЯЦИОННЫХ РАСЧЕТОВ ВО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВАХ

Цель: овладеть навыками анализа и использования информации управленческого учета для проведения калькуляционных расчетов во вспомогательных производствах

Задача 1

По накопительным ведомостям учета работы грузового автотранспорта, табелям учета использования рабочего времени, накладным, (внутрихозяйственного назначения), ведомостям начисления амортизации отнесены на затраты по эксплуатации грузового автотранспорта: заработанная плата –28000 у.д.е. (410 чел.-ч.); начисления органам социального страхования - ?; израсходованные топливо и смазочные материалы –15420 у.д.е., новая авторезина взамен износившейся –5200 у.д.е., амортизация автомобилей и гаража- 13100 у.д.е., текущий ремонт автомобилей 10020 у.д.е., стоимость медицинских аптечек –900 у.д.е.

Отнесены услуги грузового автотранспорта: на вывозку продукции с поля – 2480 т-км, реализацию продукции – 2180 т-км, доставку в хозяйство строительных материалов –2190 т-км, транспортное обслуживание отрасли растениеводства – 260 т-км, животноводства – 20 т-км, на ремонтную мастерскую – 50 т-км, на автопарк –30 т-км.

Составить корреспонденцию счетов , исчислить фактическую себестоимость 1 т-км и довести плановую себестоимость до фактической. Плановая себестоимость 1 т-км. –8 у.д.е.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №6. АНАЛИЗ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ КАЛЬКУЛЯЦИОННЫХ РАСЧЕТОВ В ОСНОВНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

Цель: овладеть навыками анализа и использования информации управленческого учета для проведения калькуляционных расчетов в основном производстве

Задача

Задание:

- по приведённым данным составить корреспонденцию счетов, рассчитать фактическую себестоимость продукции, определить и списать калькуляционные разницы;

Таблица– Данные аналитических счетов растениеводства с начала года, у.д.е.

Статьи затрат	Объекты аналитического учета		
	Пшеница озимая	Овощи	Картофель
1.Семена и посадочный материал	5200	4840	3100
2.Удобрения	8000	6405	4200
3.Средства защиты растений	2500	2100	3600
4.Оплата труда	3400	2140	1800
5.Отчисления на социальные нужды	1000	700	500
6.Содержание основных средств, в т. ч.			
- ГСМ	5200	2200	2100
- амортизация	24000	16200	11800
- затраты на ремонт	1400	900	1500
7.Работы и услуги	8020	3695	2218
8.Общепроизводственные расходы	6000	3000	2400
9.Общехозяйственные расходы	4000	2500	1500
Итого затрат	68720	44680	34718

Таблица − Данные аналитических счетов о выходе продукции растениеводства с начала года

Виды продукции	Объекты аналитического учета		
	Пшеница озимая	Овощи	Картофель
1.Зерно в бункерном весе, ц	65200	x	x
Плановая стоимость 1 ц , у.д.е.	1,8	x	x
2.Солома, ц	3900	x	x
Нормативная стоимость 1 ц , у.д.е.	0,1	x	x
3.Лук-перо, ц	x	7500	x
Плановая стоимость 1 ц, у.д.е.	x	6	x
4.Огурцы, ц	x	1100	x
Плановая стоимость 1 ц , у.д.е.	x	25	x
5.Картофель стандартный, ц	x	x	7170
Плановая стоимость 1 ц , у.д.е.	x	x	8
6.Картофель нестандартный, ц	x	x	1040
Плановая стоимость 1 ц , у.д.е.	x	x	5

Таблица – Хозяйственные операции в растениеводстве за декабрь

Содержание хозяйственных операций	Сумма, у.д.е.	Корреспонденция счетов	
		Дт	Кт

1. Начислена оплата труда и отнесена на производство: - озимой пшеницы - овощей в теплице - картофеля	 4200 2530 1923		
2. Отчисления на социальные нужды: - озимая пшеница - овощи в теплице - картофель	?		
3. Списаны минеральные удобрения на выращивание: - озимой пшеницы - овощей в теплице - картофеля	 5490 3920 4380		
4. Начислена амортизация по основным средствам, используемым на выращивании: - озимой пшеницы - овощей в теплице - картофеля	 22000 17300 10900		
5. Списаны услуги автотранспорта на выращивание: - озимой пшеницы - картофеля	 7330 3920		
6. Списана электроэнергия на выращивание овощей	2150		
7. Списаны услуги водоснабжения на выращивание овощей в теплице	1930		
8. Списаны общепроизводственные расходы на выращивание: - озимой пшеницы - овощей в теплице - картофеля	 6215 2970 2410		
9. Списаны общехозяйственные расходы на выращивание: - озимой пшеницы - овощей в теплице - картофеля	 4900 2135 1567		
10.Оприходована продукция по плановой себестоимости: - лук-перо 555 ц - огурцы 100 ц	 ? ?		
11.В результате доработки зерновой продукции, кроме чистого зерна, получено: - используемых зерноотходов с содержанием зерна 60% 3500 ц - неиспользуемых зерноотходов и усушка 1230 ц	?		
12.Израсходовано в течение года: а) продажа: - зерно озимой пшеницы 58000 ц - лук-перо 8055 ц - огурцы 1200 ц - картофель стандартный 7080 ц б) отпуск на корм скоту: - зерноотходы 3500 ц	?		

13.Исчислена фактическая себестоимость зерновой продукции, списаны суммы корректировки - зерно, всего в т.ч. продажа - зерноотходы	? ?		
14.Исчислена фактическая себестоимость продукции овощеводства, списаны суммы корректировки - лук-перо - огурцы Примечание: количество метродней по культурам: - лук-перо 130000 - огурцы 95000	?		
15.Исчислена фактическая себестоимость продукции картофелеводства, списаны суммы корректировки: - картофель стандартный, всего в т.ч. продажа - картофель нестандартный Примечание: Среднереализационная цена за 1 ц продукции - картофель стандартный - картофель нестандартный	? 8 4		