Приложение 1

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Дисциплины Б1.О.07 «Современный стратегический анализ»

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность «Стратегический менеджмент»

Квалификация выпускника магистр

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

дисциплины Б1.О.07 Современный стратегический анализ
(индекс и наименование дисциплины)

№ п/п	Контролируемые разделы (модули) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства и иных материалов	Кол-во
1	В целом	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания	4
2				
3			Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины	2
4			Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций	3

1 ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

1.1 Описание шкалы оценивания сформированности компетенций

Компетенции на различных этапах их формирования оцениваются 4-балльной шкалой: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

1.2 Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, шкалы оценивания

Код компетенции (индикатора достижения компетенции)	Результат обучения по дисциплине	Критерии и показатели оценивания результатов обучения			
		«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
1	2	3	4	5	6
УК-1 (УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3)	Знать основы стратегического анализа и планирования, разработки корпоративной стратегии	Фрагментарные знания основ стратегического анализа и планирования, разработки корпоративной стратегии / Отсутствие знаний	Неполные знания основ стратегического анализа и планирования, разработки корпоративной стратегии	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания основ стратегического анализа и планирования, разработки корпоративной стратегии	Сформированные и систематические знания основ стратегического анализа и планирования, разработки корпоративной стратегии

	Уметь самостоятельно решать поставленную задачу стратегического анализа с использованием накопленных знаний; разрабатывать корпоративную	Фрагментарное умение самостоятельно решать поставленную задачу стратегического анализа с использованием накопленных знаний; разрабатывать корпоративную / Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическое умение самостоятельно решать поставленную задачу стратегического анализа с использованием накопленных знаний; разрабатывать корпоративную	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение самостоятельно решать поставленную задачу стратегического анализа с использованием накопленных знаний; разрабатывать корпоративную	Успешное и систематическое умение самостоятельно решать поставленную задачу стратегического анализа с использованием накопленных знаний; разрабатывать корпоративную
	Владеть приемами и методиками диагностической работы в организации	Фрагментарное применение навыков использования приемов и методик диагностической работы / Отсутствие навыков	В целом успешное, но не систематическое применение навыков использования приемов и методик диагностической работы	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками применение навыков использования приемов и методик диагностической работы	Успешное и систематическое применение навыков использования приемов и методик диагностической работы
ОПК-2 (ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3)	Знать инструментарий экономического анализа	Фрагментарные знания инструментария экономического анализа / Отсутствие знаний	Неполные знания инструментария экономического анализа	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания инструментарий экономического анализа	Сформированные и систематические знания инструментарий экономического анализа

	Уметь применять методы стратегического анализа при решении профессиональных задач	Фрагментарное умение применять методы стратегического анализа при решении профессиональных задач / Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическое умение применять методы стратегического анализа при решении профессиональных задач	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение применять методы стратегического анализа при решении профессиональных задач	Успешное и систематическое умение применять методы стратегического анализа при решении профессиональных задач
	Владеть методами стратегического анализа; методами экономико-статистического анализа.	Фрагментарное применение методов стратегического анализа; методов экономико-статистического анализа. / Отсутствие навыков	В целом успешное, но не систематическое применение методов стратегического анализа; методов экономико-статистического анализа.	В целом успешное, но сопровождающееся отдельными ошибками применение методов стратегического анализа; методов экономико-статистического анализа.	Успешное и систематическое применение методов стратегического анализа; методов экономико-статистического анализа.

1.3 Описание шкалы оценивания освоения дисциплины в форме зачета с оценкой

Освоение дисциплины оценивается в форме зачета с оценкой 4-балльной шкалой: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

1.4 Описание показателей и критериев оценивания компетенций дисциплины в форме зачета с оценкой

Оценка	Критерии
Отлично	ответы на вопросы четкие, обоснованные и полные, проявлена готовность к дискуссии, студент демонстрирует высокий уровень владения знаниями, умениями и навыками соответствующих компетенций, что позволяет ему решать широкий круг типовых и нетиповых задач, студент проявил высокую эрудицию и свободное владение материалом дисциплины
Хорошо	ответы на вопросы преимущественно правильные, но недостаточно четкие, студент способен самостоятельно воспроизводить и применять соответствующие знания, умения и навыки для решения типовых задач дисциплины, может выполнять поиск и использование новой информации для выполнения новых профессиональных действий на основе полностью освоенных знаний, умений и навыков соответствующих компетенций
Удовлетворительно	ответы на вопросы не полные, на некоторые ответ не получен, знания, умения, навыки сформированы на базовом уровне, студенты частично, с помощью извне (например, с использованием наводящих вопросов, ассоциативного ряда понятий и т.д.) могут воспроизводить и применять соответствующие знания, умения, навыки
Неудовлетворительно	на большую часть вопросов ответы не были получены, либо они показали полную некомпетентность студента в материале дисциплины, студент не способен самостоятельно, без помощи извне, воспроизводить и применять соответствующие знания, умения, навыки или знания, умения и навыки у студента не выявлены

2 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

2.1 Вопросы к зачету с оценкой

№ п/п	Вопросы	Коды индикаторов достижения компетенций
1	Современный стратегический анализ и его особенности	УК-1.1
2	Актуальные проблемы управления в исследованиях отечественных и зарубежных исследователей	УК-1.1 УК-1.2
3	Экономическое содержание стратегии	УК-1.1 УК-1.2
4	Цель и задачи стратегического анализа	УК-1.1 УК-1.2
5	Методология и инструменты стратегического анализа современного бизнеса	ОПК-2.1 ОПК-2.2
6	Этапы проведения стратегического анализа	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
7	Обоснование выбора стратегии	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
8	Правила разработки стратегии	УК-1.3
9	Преимущества документированной стратегии	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
10	Особенности и этапы процесса разработки стратегии	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
11	Виды стратегий	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
12	Управление конкурентоспособностью	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
13	Стратегический менеджмент и его преимущества	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
14	Основные группы стратегий и риски их реализаций	УК-1.2
15	Виды стратегического анализа	УК-1.2
16	Разработка и оценка вариантов стратегии	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
17	SWOT-анализ для разработки вариантов стратегии	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2

		ОПК-2.3
18	Роль персонала в процессе стратегического анализа	УК-1.1 УК-1.2
19	Типичные причины неудачных стратегий и стратегических решений	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
20	Сравнение различных вариантов разработки стратегии: консультанты или работники предприятия	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
21	Характерные сценарии развития событий на рынке	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
22	Методы анализа внешней и внутренней среды предприятия	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
23	Стратегический потенциал предприятия и его определение	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
24	Стратегический климат и его определение	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
25	Формирование образа предприятия с учетом его признаков, поведения и особенностей для определения типа стратегии и выбора наилучшей модели для дальнейшего развития.	УК-1.1 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2
26	Стратегическая позиция предприятия на рынке	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3
27	Критерии конкурентоспособности предприятия	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
28	Критерии привлекательности рынка	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.3
29	Общий алгоритм стратегического анализа	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.3
30	Разработка миссии и стратегических целей. Разработка и оценка вариантов стратегии	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
31	Разработка и оценка вариантов стратегии. Swot-анализ	УК-1.1

		УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
32	Разработка способов реализации стратегии	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
33	Гибкость стратегии. Сценарии развития	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3
34	Правила разработки эффективной стратегии, применение которых способствует эффективному процессу стратегического планирования на предприятии.	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
35	Сущность стратегического финансового анализа и методы его осуществления.	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
36	Анализ факторов финансовой среды коммерческой организации.	УК-1.1 УК-1.2 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
37	Анализ факторов внешней финансовой среды.	УК-1.1 УК-1.2 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
38	Анализ факторов внутренней финансовой среды.	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3
39	Комплексная оценка стратегической финансовой позиции предприятия	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3

2.2. Примерные варианты задач к зачету с оценкой

Задача 1

В октябре объем реализации сельскохозяйственной продукции составил 2 млн. руб. Себестоимость проданной продукции – 0,9 млн. руб., а внереализаионные расходы – 0,3 млн. руб. Определите валовую и чистую прибыль предприятия от реализации.

Задача 2

По итогам отчетного года выручка от реализации сельскохозяйственной продукции составила 3,6 млн. руб., переменные расходы – 2,4 млн. руб., постоянные - 1,2 млн. руб. Чему будет равен доход предприятия и как он изменится, если выручка от реализации увеличится на 15, 20, % ?

Задача 3

Составьте перечни основных рисков внешней среды, которые необходимо учитывать при обосновании стратегии развития сельскохозяйственного предприятия, специализирующегося на производстве продукции свиноводства (мясного скотоводства, молочного скотоводства или овцеводства).

3 МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

1. Положение о текущем контроле и промежуточной аттестации обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования – программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры СМК-П-02.01-04-21 / разраб. Т.А. Лашина. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2021. – 15 с.
2. Положение о проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в условиях усиления санитарно-эпидемиологических мероприятий. СМК-П-02.01-02-23 / разраб. Т.А. Лашина. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2023. – 8 с.
3. Рабочая программа дисциплины Б1.О.07 Современный стратегический анализ по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» / разраб. Н.С. Гужвина. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2026. -29 с.