УДК 658.78: 331.103

Оптимизация складской логистики по технологии 5S в ООО «ТД-Холдинг», г. Тихорецк

бакалавр Бойченко В.В., доцент Филатов С.К.
Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, Россия

Аннотация. Произведен мониторинг рабочих мест, складских помещений и рабочих ресурсов. Сделан анализ использования рабочего времени. Указаны основные недостатки производства. Получены результаты по оптимизации складских помещений и рабочих ресурсов. Предложены новые правила работы по технологии 5S.
Ключевые слова: производство, склад, продукция, цех, логистика, система, управление, организация.

ООО «ТД-Холдинг» является производственной компанией. В ней работают более 1000 человек. Ассортимент производимой продукции: замороженные полуфабрикаты: пельмени, хинкали, вареники, чебуреки с мясом, блины с клубникой, блины с творогом, блины с мясом, блины с малиной и другие.

Основной задачей производства является, достижение высокого качества готовой продукции в кратчайшие сроки с минимальными затратами. Для снижения уровня затрат на производстве ведутся работы по улучшению качества выработки сырья и уменьшения выбраковки. Шесть раз в сутки проводится осмотр каждого цеха инженером-химиком, за работой производственных машин наблюдают инженера-механики. В течение смены мастер каждого цеха ведет чек-лист, в котором указывают временную задержку выхода готовой продукции или остановки цеха, обозначая причины и производя процентный расчет потерь за это время.

Для снижения времени доставки сырья в цех, на территории имеются складские помещения: склад упаковочных материалов; морозильные камеры; склад сыпучих и добавочных материалов; склад муки. Каждый склад расположен наиболее рационально для доставки необходимых материалов в производство. Например: рядом с цехом фаршесоставления расположена морозильная камера, где хранится мясо, и склад сыпучих и добавочных материалов. Аналогично, склад упаковочных материалов находится рядом с цехом фасовки и т.д.

В налаженности работы производства и отдела складской логистики нет сомнения, но компании нужны улучшения. Одной из разработок усовершенствования является бережливое производство. Суть бережливого производства состоит в постоянном стремлении исключить любые виды издержек. Эта система предполагает вовлечение в процедуру оптимизации каждого сотрудника. В рамках рассматриваемой концепции выделены методы бережливого производства. Некоторые из них могут и сами выступать в качестве схемы управления. К основным элементам системы относятся следующие:

1. Поток единичных товаров.

2. Общий уход за оборудованием.
3. Система 5S.
4. Кайдзен.
5. Быстрая переналадка.
5. Предотвращение ошибок.

В отделе складской логистики ООО «ТД-Холдинг» введена система 5S. Она направлена на создание среды для качественной работы. Основная цель технологии 5S - обнаружить узкие места и проблемы, устранить их в месте появления. Это означает, что сотрудники собственноручно могут решить возникающие проблемы, которые мешают или вредят ежедневному выполнению работы.

5S влияет на производительность, качество и безопасность. Шаги 5S – слова, обозначающие пять шагов, которые позволяют создать рабочее место, соответствующие принципам бережливого производства и визуального управления: 1. Сортируйте (уберите ненужное); 2. Систематизируйте (организуйте оставшееся); 3. Содержите в чистоте (проведите уборку на рабочем месте); 4. Стандартизируйте (составьте расписание уборки и поддержки рабочего места в чистоте); 5. Стабилизируйте (сделайте новые 5S образом жизни).

Применяя систему 5S мы получаем: меньше перемещений, меньше времени на поиски, меньше несчастных случаев, снижение затрат, повышение производительности, повышение качества, удовлетворенность персонала своей работой.

Введение системы 5S позволяет поддерживать уже достигнутые результаты и осуществлять непрерывное совершенствование производственной среды. Повседневное применение системы 5S является первым шагом к изменениям, направленным на улучшение и работы любой организации.

Список литературы

1. Верна, В.В. Научный подход к организации рабочего места: внедрение системы 5S в практику отечественных компаний / Верна В.В., Иззетдинова А.А. // Проблемы современной науки и образования. – 2017. – № 7 (89). – С. 64-66.

2. Сисюкин, Ю.М. Использование прогностического аппарата при планировании транспортных операций / Ю.М. Сисюкин, А.И. Бурьянов, Н.А. Коптева // Механизация и электрификация сельскохозяйственного производства. Полеводство: сб. науч. тр./ ВНИПТИМЭСХ. – Зерноград, 1976. – Вып. 23. – С. 3–14.

3. Филатов, С.К. Анализ работы прирельсового склада минеральных удобрений / С.К. Филатов, Н.Н. Николаев, А.Ю. Литвинов // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ). – Краснодар: КубГАУ, 2017. – №126. – С. 276–288.

4. Жогалев, А.П. Информационные технологии на транспорте. Программа ТРАНС-Менеджер [Электронный ресурс]: лабораторный практикум / А.П. Жогалев, Н.Н. Николаев, С.К. Филатов. – Зерноград: Азово-Черноморский инженерный институт ФГБОУ ВО Донской ГАУ, 2016. – 77 с.