УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

И.В. Старченко, *канд. экон. наук, доцент*
Азово-Черноморский инженерный институт Донского государственного аграрного университета
(Россия, г. Зерноград)

DOI:10.24412/2411-0450-2023-10-2-147-150

Аннотация. *Статья посвящается актуальной проблеме повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий. Из расходов на основное производство складывается себестоимость производимой продукции, от размера которой на прямую зависит уровень прибыльности. В статье рассматривается вопрос точного учёта затрат, а также максимальное их сокращение без потери качества производимой продукции. Предметом исследования стала проблема эффективности учёта как инструмента повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий. Автором предложены методы повышения эффективности затрат на основное производство и методы оптимизации учетно-аналитической работы.*

Ключевые слова: *учетно-аналитическая работа, затраты на основное производство, эффективность сельскохозяйственного производства, управление затратами, оценка эффективности.*

Одной из самых актуальных проблем ускорения развития сельского хозяйства в современных условиях является повышение эффективности отрасли [1]. Проблема управления производственными затратами в современных рыночных условиях является актуальной для большого количества предприятий. Высокая себестоимость производимой продукции уменьшает ее конкурентоспособность и заставляет руководящий персонал разрабатывать мероприятия по её снижению.

Управление издержками производства представляет собой сложный процесс, по сути, являющийся управлением всей деятельностью предприятия. Повышения эффективности управления затратами становится возможным только при использовании комплексного и системного подхода к решению данной проблемы.

В своей повседневной деятельности любое предприятие постоянно несет большое количество расходов. В коммерческих организациях, занимающихся производством и последующей реализацией какой-либо продукции, основной целью получаемого дохода является возмещение затрат на производство продукции.

Все затраты предприятия влияют на её финансовый результат, через себестоимость. Себестоимость производственной продукции является важнейшим показателем эффективности деятельности всего предприятия. С её помощью осуществляется контроль над материальными затратами, а также затратами трудовых ресурсов. Себестоимость произведенной продукции является основой для исчисления прибыли предприятия.

Особенности калькулирования себестоимости продукции любого предприятия зависят от отраслевых особенностей, технологических процессов, дислокации по территории, и заключается в выборе объекта калькулирования [2].

Для построения оптимальной системы учетно-аналитической работы любого сельскохозяйственного предприятия необходимо внедрение компьютеризированного учёта бухгалтерских данных. Преимуществом такого введения является повышение информативности и прозрачности данных для всех видов пользователей. Компьютеризация учёта даст возможность формировать собственные не типовые отчёты для пользователей всех уровней.

Доступность информации необходимо обеспечить с помощью общей компьютерной сети, а также системы паролей. Введение компьютеризированного учёта обеспечит возможность классифицировать и группировать данные бухгалтерского учёта по различным признакам, что в свою очередь, позволит совместить формы управленческого и финансового учёта. Кроме того, будет снижен риск арифметических ошибок при подсчете, ошибок при разнесении проводок в бухгалтерском учёте и т.п.

Следует отметить, что в настоящее время учёт на многих сельскохозяйственных предприятиях не является в достаточной мере компьютеризированным. Некоторые операции выполняются при помощи компьютера, однако большая их часть продолжает вестись в различных журналах, карточках, ведомостях и т.п.

Основным методом повышения эффективности затрат на основное производство и повышения прибыльности является систематическое сокращение издержек. Для сельскохозяйственных предприятий можно выделить такие направления снижения расходов на производство продукции как:

- повышение технического производственного уровня, а именно: внедрение новых прогрессивных технологий, применение более эффективных видов удобрений и прочие мероприятия, повышающие технический уровень производства продукции;
- автоматизация управляющих систем, совершенствование существующей технологии и техники;
- совершенствование производственной организации труда, усовершенствование системы управления производственным процессом;
- улучшение использования основных фондов: введение системы планово-предупредительного ремонта и систематическое проведение технического обслуживание;
- введение защиты посевов от вредителей и, как следствие недопущение порчи продукции;
- сокращение стоимости содержания аппарата управления и его упрощение, что позволит сократить общехозяйственные расходы.

Не смотря на множество возможных методов повышения эффективности затрат на основное производство, для сельскохозяйственных предприятий можно выделить наиболее значимые (рис. 1).



Рис. 1. Основные методы повышения эффективности затрат на основное производство

Материальная заинтересованность сотрудников должна заключаться в их вовлечении в процесс экономии используемых ресурсов, применяемых на производстве, а также снижении издержек производства продукции. Такая заинтересованность может быть создана путем тесной увязки показателей экономии издержек с оплатой труда.

В условиях рыночной экономики степень заинтересованности сотрудников в снижении себестоимости производимой продукции обусловлена конкуренцией производителей продукции растениеводства, ведь сокращение издержек позволяет

снизить цену, сделав продукцию более конкурентоспособной.

Специализация и концентрация производства заключается в эффективном использовании производственных ресурсов, т.е. возделывать нужно только те виды культур, для которых имеются наиболее благоприятные экономические и природные условия. Кроме того, большое значение, в сокращении размера себестоимости продукции, имеет концентрация производства и рациональная внутрихозяйственная рационализация.

Индустриальные и интенсивные технологии, применяемые при производстве растениеводческой продукции, способствуют не только повышению выхода зерна, но и экономному применению и сбережению различных видов ресурсов, таких как трудовые, земельные, материальные. В этом случае указанные технологии выступают в виде ресурсосберегающих.

Результатом освоения ресурсосберегающих технологий становится сбережение производственных ресурсов [3]. При этом результат может иметь две формы: увеличение производимых объёмов продукции при одинаковом объёме ресурсов или сокращение ресурсных затрат на производство такого же объёма продукции. В обоих случаях происходит экономия ресурсов предприятия.

Повысить эффективность использования производственных ресурсов можно с помощью увеличения показателей, приведенных на рисунке 2.

Трудоёмкость производства. Применение более усовершенствованных машин, общий уровень роста механизации приводит к уменьшению затрат живого труда, а также расходов, связанных с оплатой труда в расчёте на единицу производимой продукции. Однако, следует помнить, что сокращение себестоимости продукции станет возможным только в том случае, если затраты на оплату труда сократятся в большей степени, чем увеличатся расходы на эксплуатацию машин и оборудования. Кроме этого, важным условием уменьшения себестоимости за счёт сокращения фонда оплаты труда являются опережающие темпы роста производительности труда в сравнении с темпами увеличения уровня его оплаты.



Рис. 2. Факторы повышения эффективности затрат на основное производство

Фондоёмкость производства. Для снижения фондоёмкости производства необходимо увеличивать интенсивность применения тех средств труда, которые имеют непосредственное влияние на увеличение плодородия земель. Таким образом, увеличение интенсивности применения основных средств приводит к тому, что суммы амортизационных отчислений относятся на себестоимость по видам продукции в меньшем объёме, что приводит к уменьшению её себестоимости.

Материалоёмкость производства. Сокращение материалоёмкости должно происходить с помощью применения более дешевых материалов, а также снижения уровня затрат с помощью повышения качества и экономном применении материальных оборотных фондов. На практике сокращение данного показателя может быть обеспеченно с помощью сокращения затрат на удобрения. Таким образом, величина затрат в данном случае зависит от объёмов засеянных площадей, все меры

применяемые для увеличения урожайности и сокращения себестоимости, за счет увеличения урожайности и механизации производственного процесса, удобрения будут влиять на сокращение материалоёмкости.

Основываясь на вышесказанном, можно сделать вывод, что для сокращения затрат необходимо разработать план мероприятий по стимуляции сотрудников по сокращению затрат и аккуратному отношению к основным средствам.

Кроме того, следует применять более эффективные виды удобрений по качеству и сократить их количественное использование.

Руководству сельскохозяйственных предприятий следует уделять своевременное и должное внимание проблеме анализа производственных затрат. Таким образом, можно достигнуть не только оптимизации затрат на производство, но и повысить качество производственного контроля, что в свою очередь приведет к повышению экономической эффективности работы всего предприятия.

Библиографический список

1. Старченко И.В., Чабанный А.А. Теоретические основы и показатели сельскохозяйственного производства // Сборник: Проблемы современной экономики. Материалы IV Международной научной конференции. – 2015. – С. 101-104.

2. Федорова Т.В. Экономический механизм управления затратами и калькулирование себестоимости продукции // Научный альманах. – 2016. – № 2-1 (16). – С. 358-362.

3. Старченко И.В., Якубенко М.В. Применение комбинированных агрегатов как форма реализации ресурсосбережения в растениеводстве // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – №1-2 (95). – С. 97-102.

COST MANAGEMENT AS A TOOL TO INCREASE PRODUCTION EFFICIENCY

I.V. Starchenko, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*
Azov-Black Sea Engineering Institute of the Don State Agrarian University
(Russia, Zernograd)

Abstract. *The article is devoted to the actual problem of increasing the efficiency of agricultural enterprises. The cost of the main production consists of the cost of production, the size of which directly affects the level of profitability. The article discusses the issue of accurate cost accounting, as well as their maximum reduction without loss of quality of products. The subject of the study was the problem of accounting efficiency as a tool to improve the efficiency of agricultural enterprises. The author suggests methods of increasing the cost efficiency of the main production and methods of optimizing accounting and analytical work.*

Keywords: *accounting and analytical work, costs of main production, efficiency of agricultural production, cost management, efficiency assessment.*